警惕『空忙怪圈』为民忙出实绩

刘良军

习近平总书记强调：“共产党人是唯物主义者，务实是必备品格，必须实事求是、求真务实、真抓实干。”近日，中共中央办公厅印发《关于在全党开展树立和践行正确政绩观学习教育的通知》，明确“教育引导各级党组织和党员、干部坚持实事求是、求真务实”。坚持实事求是、求真务实，就要把实干和实效有机统一起来。党员干部必须时刻提醒自己，牢牢坚持实事求是、求真务实，不掉入忙而无益、忙而无功的“空忙怪圈”，真正做到以实干出实效、出实绩。

“十五五”时期是基本实现社会主义现代化夯实基础、全面发力的关键时期。党员干部要为推动经济社会高质量发展而忙，为推进高效能治理而忙，把全部精力用在抓落实上。在复杂形势、艰巨任务面前，“求快”“求显”的想法容易滋生蔓延。如果从个人的名与利出发，就容易产生政绩冲动，丧失对实事求是精神的坚守。做虚功还是下实功，图虚名还是求实效，不仅影响党员干部的政绩，更体现党员干部的立场。只有本着对党和人民高度负责的态度，从本地区本单位的实际出发，认清定位、找准路子，抓住推动高质量发展的突破口，真正办成推动经济社会发展的实事，才能忙到实处、忙出实绩。

“总书记，您平时这么忙，还来看我们，真的感谢您。”“我忙就是忙这些事，‘国之大者’就是人民的幸福生活。”这是习近平总书记2021年4月在广西桂林考察时与村民王德利的对话。这段对话深刻启示我们，党员干部之忙，出发点和落脚点应是为了实现好维护好发展好人民群众的利益，不断增强群众的获得感、幸福感、安全感。但实践中，少数党员干部忙着搞检查、改材料，忙着四处应酬，却对群众急难愁盼问题漠不关心，虽说也是忙，但忙错了方向。为群众的所思所盼、所急所忧而忙，是共产党人的党性所在、职责所在，为这些事忙才是真正忙到点子上。要多往困难群众中跑，多到问题突出的地方去，瞄准民生短板想实策、出实招，及时有效、有针对性地为基层解忧、为百姓解难，把工作做到百姓心坎上。

少数党员干部的空忙，既有政绩观偏差的原因，也有工作方法不对头的问题。有的干部认为“瞎忙也是忙”，在这种心态下滋生出形式主义的诸多问题。殊不知，空忙与该忙而不忙“半斤对八两”，在某些情况下比该忙而不忙的危害性更大。空忙，不可能取得实绩，却消耗了大量的人力财力物力，着实是一种资源浪费，并且群众看不到忙的实效，还会折损党和政府的公信力。还有的干部空忙是因为陷入了机械的“事务主义”，眉毛胡子一把抓，满足于把工作应付过去了事。党员干部要破除这种“无过即是功”的不良心态，在改革发展的繁重任务面前，把该担当的责任坚决扛起来，只要是有利于群众利益的事就真刀真枪地干，直到干出实效。还要善于抓住主要矛盾和矛盾的主要方面，分清轻重缓急，对于当下能够解决的问题要立说立行，办好让群众可感可及的实事；对于那些受限于客观因素一时难以解决的问题，要制定好推进时间表，每个节点都要让群众看到实实在在的改变。

树立和践行正确政绩观，就要谋实招、办实事、出实效，追求实实在在的发展。“十五五”时期，我们需要努力解决许多发展中的矛盾、转型中的问题，党员干部肩上的责任很重，忙是正常的工作状态。但无论如何，忙不能是漫无目的、没有实效的空忙。必须脚踏实地、真抓实干，远离形式主义的空忙，在忙中推动经济社会高质量发展取得新进展、新成效，在忙中让群众笑脸更多、心里更暖，让每一项工作都经得起实践、人民、历史的检验。

（原载《人民日报》2026年3月10日 第17版）

树立和践行正确政绩观

把读“有字书”和读“无字书”结合起来

梅沙白

当前，树立和践行正确政绩观学习教育正在全党扎实开展。树立和践行正确政绩观，要求党员干部坚持实事求是，自觉按规律办事，既要深入领会党中央重大决策部署精神，又要摸清摸透实际情况，把党中央重大决策部署落到实处。习近平总书记指出“要把读‘有字书’和读‘无字书’结合起来”，为党员干部树立和践行正确政绩观，不断提高学习能力和履职本领，做到从实际出发、按规律办事，提供了重要方法论指导。

面对突飞猛进的科技创新、广泛深刻的社会变革，面对“十五五”怎么看、怎么干的时代考题，有的党员干部之所以脱离实际、不按规律办事，出现盲目蛮干的问题，原因往往就在不愿学习、不会学习上。有的党员干部以工作忙为借口，不愿静下心来深入学习；有的在学习方法上出了问题，割裂了理论和实际、学习和应用的关系。把读“有字书”和读“无字书”结合起来，正是破解这些问题的钥匙。

读好“有字书”，以此把握规律、明确方向。“有字书”是马克思主义经典学说、党的创新理论、各类专业知识的载体，是经验的升华、思想的结晶、规律的总结。读好“有字书”，对于党员干部不断提高政治能力、增强战略思维、树牢正确政绩观十分必要。比如，党的二十届四中全会《建议》为未来5年中国经济社会发展擘画蓝图，彰显中国制度的重要优势。如果不深入钻研这本“有字书”，就吃不透党中央大政方针和决策部署，在工作中就会缺乏宏观视野，处理不好一域和全局、当前和长远、重点和一般的关系。只有全面、深刻、准确领会这本“有字书”的精神，才能始终锚定正确航向，科学谋划改革发展稳定各项工作。

读好“无字书”，以此总结经验、汲取智慧。有些党员干部谈起“有字书”如数家珍，但在落实政策时却搞“上下一般粗”，导致好政策在基层水土不服，问题的根源就在于没有读好“无字书”。“无字书”是具体生动的社会现实，是人民群众的火热实践和创新智慧，写在广袤的大地上，写在改革发展的第一线。“十三五”165项、“十四五”102项重大工程项目的顺利推进实施，背后有接续规划的“有字书”之力，也有基层一线的实践探索之功。习近平总书记强调：“多向成功探索学习经验，多向人民群众学习智慧”。只有深入基层、走进群众，在街道小巷、田间地头接通地气、摸清下情，读懂改革发展的痛点难点，才能将理论之“矢”射中时代之“的”，将“有字书”上的政策举措，转化为因地制宜的精准对策。

读“有字书”是为了更好地指导读“无字书”，而读“无字书”又能不断丰富和深化对“有字书”的理解。融通“有字书”和“无字书”，实质上就是熟练运用习近平新时代中国特色社会主义思想的世界观和方法论，把理论武装转化为改造客观世界的物质力量。中国式现代化是一项前无古人的开创性事业。破解前进道路上的诸多课题，单靠学习专业书籍找不到现成答案，单靠观察某些地方的实践也无法把握全局，必须把理论知识、方针政策与中国式现代化的具体实践紧密结合起来。求解时代考题，既要胸怀“两个大局”，深刻把握国家发展规划的战略导向作用，确立宏观战略坐标；也要从经济社会发展中寻找破局的切入点，从群众和企业面临的痛点难点中寻找改革的发力点，在把握实际情况的基础上做到因地制宜、分类施策，创造性地落实党中央重大决策部署。

党员干部树立和践行正确政绩观，就要把读“有字书”和读“无字书”结合起来。如此，方能在复杂局面中做到心中有底、胸中有数、手中有招，积小胜为大胜，推动党和国家事业不断发展。

（原载《人民日报》2026年3月9日 第17版）

贯通会场和现场

潘成威

政绩观是干事创业的“导航仪”。习近平总书记强调：“正确政绩观要求我们坚持从实际出发、按规律办事，通过科学决策和实干苦干，创造经得起实践和历史检验、真正造福人民、得到群众公认的业绩。”从实际出发、按规律办事，科学决策和实干苦干，都与两个场域密切相关：会场和现场。仅就把握规律、科学决策而言，会场侧重于集中智慧、研判决策，现场侧重于调查研究、贯彻落实、检验实效。党员干部树立和践行正确政绩观，既要善于在会场集思广益、科学谋划，也要积极沉到现场察实情、出实招、求实效，真正让工作扎根群众、造福群众。

工作中，个别党员干部对会场和现场的关系认识不够清晰、把握不够准确。比如，有的重会场轻现场，习惯于关门议事、文来文往，缺乏对现场情况的真切感知，决策脱离实际，甚至可能催生劳民伤财的形象工程、面子工程。有的重现场轻会场，片面强调“干就是了”，结果未能吃透党中央精神和上级工作部署，导致政策执行变形走样，甚至陷入忙而无序、忙而无用的事务主义。实际上，会场和现场并不是割裂的，而是紧密关联的。会场作出的决策部署要到现场去接受检验，现场获得的新鲜经验是会场决策的重要参考。贯通会场和现场，符合实践、认识、再实践、再认识的认识发展规律，是提升工作质效、创造过硬业绩的重要方法。

深入现场、掌握实情，是党员干部树立和践行正确政绩观的基本功。不接“地气”，难出“实绩”。坐在会场听汇报、看材料，替代不了亲身调研和切身感受。实实在在沉到现场，必须放下架子、扑下身子，多到困难多、群众意见集中、工作打不开局面的地方去，掌握一手材料，倾听原汁原味的民声。实际上，一些在会场悬而未决的问题，在群众实践中早有答案。拜人民为师，才能从基层的“土办法”中领悟破解难题的“大智慧”、找到创造实绩的“金钥匙”。

现场获得的感性材料，需要经会场“深度加工”才能转化为立足当前、着眼长远的科学决策。从“枫桥经验”到“千万工程”，这些源自基层的治理智慧，大都经过从现场摸索到会场总结，再到更大范围推广的过程。在这一过程中，党员干部必须善于在会场上对现场带回的情况进行复盘提炼、系统梳理，把点上的“解法”转化为面上的方法，将基层首创上升为可复制、可推广的治理方法论。同时，将会场形成的新思路、新举措放到现场一线进一步检验优化，确保决策符合实际、行之有效。

会场的生命力，源于与现场实践的深度融合。2018年2月，习近平总书记乘车沿崎岖山路深入四川大凉山腹地考察，在村民家的火塘边，把现场当作会场，同村民代表、驻村扶贫工作队员围坐一堂，召开了一场别开生面的小型座谈会，为当地脱贫致富开方子、谋路子。这充分表明，富有成效的会场从不拘泥于形式与排场，而是立足真实现场，围绕实际问题进行务实研讨。在基层实践中涌现的“田埂会”“院坝会”“板凳会”，虽形式简约，却贴近现实、直面问题，这样冒着实践“热乎气儿”、沾着基层“泥土味”谋划出的决策，往往更具可行性和实效性。

当前，全党正在开展树立和践行正确政绩观学习教育。将会场和现场贯通起来，正是推动学习教育成果转化为实际工作成效的重要抓手。用好这一抓手，重在构建“问题从现场来、思路在会场谋、落实到现场去、效果由群众评”的工作闭环，不断增强工作的科学性、预见性、主动性、创造性，切实把群众的“问题清单”转化为“幸福账单”，自觉为人民出政绩、以实干出政绩，创造更多经得起实践、人民、历史检验的实绩。

（原载《人民日报》2026年3月20日 第9版）

以文化公共空间建设激活城市发展新动能

——党的二十届四中全会精神指引下晋中城市文化公共空间的实践与思考

晋中市委党校 郭 俊

党的二十届四中全会审议通过的《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十五个五年规划的建议》将文化建设纳入国民经济和社会发展总体规划，提出“激发全民族文化创新创造活力，繁荣发展社会主义文化”“发展具有强大思想引领力、精神凝聚力、价值感召力、国际影响力的新时代中国特色社会主义文化”。城市文化公共空间作为城市文化建设的物理载体和实践阵地，其建设质量直接关系到文化“四力”的落地成效，更是推进城市治理现代化的内在要求和重要支撑。晋中市作为国家级文化生态保护区，坐拥平遥古城、晋商大院等世界级、国家级文化遗产，拥有43项国家级非遗代表性项目。晋中市深入贯彻党的二十届四中全会精神，立足自身文化家底，将文化生态保护与城市文化公共空间建设有机结合，打造了一批有温度、有内涵、有活力的文化公共空间，让文化遗产从“馆藏瑰宝”变为“城市日常”，让文化公共空间成为彰显晋中特色、涵养市民精神的重要载体。

一、全域布局，打造“点线面”融合的文化空间体系

晋中市打破景区单点思维，构建“点上出彩、线上串联、面上覆盖”的文化公共空间体系。在“点”上，打造晋商公园、张壁古堡等特色文化地标。比如晋商公园以晋商文化为核心，打造“四怡”游园会，将仿古街、湖面、绿地转化为集文化体验、消费休闲、互动交流于一体的城市公共空间。张壁古堡以“1+8”沉浸式展览体系，将古堡街巷、地道、民居化为天然展厅，设置20余处非遗互动点位，让游客在体验中感受晋中生活史诗；在“线”上，推出中国传统文化之旅、太行山水艺术之旅、休闲度假美食之旅三大主题线路，将非遗项目嵌入景区景点、城市街巷、乡村院落，串联起全域文化公共空间；在“面”上，依托国家级文化生态保护区建设，累计建成46处人文公园和自然景观，保护90个中国传统村落，让文化公共空间覆盖城市乡村、融入全域生态，形成“处处有文化、步步皆风景”的全域文化空间格局。

二、活态传承，让文化遗产成为公共空间的核心内核

晋中市坚持“见人见物见生活”的非遗保护理念，将非遗传承融入城市文化公共空间建设的全过程。一方面，推动非遗“进空间、进生活”，把晋剧、祁太秧歌、左权民歌等非遗项目列为“送戏下乡”固定剧目，近两年演出2400余场，左权县更是将民歌花戏编排成课间操，让非遗融入校园公共空间；另一方面，创新非遗传承模式，在文化公共空间打造“非遗+体验”“非遗+科技”场景，张壁古堡通过全息投影、混合现实技术还原心意拳、铁佛寺造像，平遥推光漆器携手当代设计走入年轻人生活，让千年非遗在数字空间获得新的生命形态。同时，建立“师徒制+院校制”双轨培养模式，累计培训非遗代表性传承人3.5万人次，四级非遗代表性传承人增至1942人，让非遗传承在文化公共空间中薪火相传。

三、融合赋能，推动文化公共空间多元价值实现

晋中市以文化公共空间为载体，深挖文化的社会价值、经济价值和治理价值，推动“非遗+”产业体系与公共空间建设深度融合。在文化赋能产业方面，以文化公共空间为依托，培育平遥推光漆等21个特色非遗产业，新认定32个非遗工坊，文化生态保护区建设以来实现总产值630亿元以上，带动20多万农民增收。在文化赋能文旅方面，借助“与辉同行”直播、《黑神话：悟空》等流量契机，让晋商大院、双林寺等文化公共空间成为网红打卡点，推动文化体验从“观光式”向“沉浸式”转变。在文化赋能治理方面，将晋商“诚实守信、开拓进取”的精神内核融入城市公共空间设计和市民行为规范，通过文化活动营造全民参与的文化氛围，让晋商文化成为涵养城市文明、凝聚治理合力的重要支撑。

四、惠民利民，让文化公共空间成为群众的幸福家园

晋中市始终坚持以人民为中心的建设导向，让文化公共空间回归公共属性、彰显民生温度。开放市城区56个、约23万平方米的公园绿地、林下空间，让市民在家门口就能享受绿色文化空间；将非遗展示、文化演出、民俗体验等活动融入传统节日、文化和自然遗产日，让市民在参与中感受文化魅力；在社区、乡村打造小型文化活动室、非遗传习所，推动文化公共空间向基层延伸，让文化惠民覆盖全民、直达一线，真正实现“文化为民、文化惠民、文化乐民”。

城市因文化而兴，空间因文化而活。晋中市建设城市文化公共空间的实践，是深入贯彻党的二十届四中全会精神的生动体现，其以文化为魂、以人民为中心、以创新为引擎、以融合为路径的建设思路，为新时代城市文化公共空间高质量建设提供了宝贵的经验启示。唯有将中央文化建设要求与地方发展实际紧密结合，以文化赋能空间、以空间承载文化，才能让文化成为城市高质量发展的核心竞争力，让城市既有发展的“速度”，更有文化的“温度”。新时代新征程上，推进城市文化公共空间建设，仍需锚定文化强国目标，坚守人民至上理念，深挖本土文化内涵，以更务实的举措、更创新的思路，打造更多有温度、有特色、有内涵的文化公共空间，持续以文化润城厚植底蕴，以空间筑魂凝聚力量，让文化之花绽放在城市的每一个角落，为中国式现代化提供强大的文化支撑和精神动力。

发挥优势互学互鉴推进晋中新疆综治中心规范化建设

晋中市委党校 耿剑利
新疆生产建设兵团第六师五家渠市党委党校 韩 梅

综治中心规范化建设是提升社会治理效能的关键抓手。《中华人民共和国国民经济和社会发展第十五个五年规划纲要》将“推进综治中心规范化建设”纳入统筹国家发展与安全的全局，凸显其在维护社会公共安全的重要地位。2025年2月中央政法委印发的《社会治安综合治理中心规范化建设工作指引》明确指出，到2026年基本实现省、市、乡综治中心规范化。综治中心规范化建设是一项系统性工程，晋中市与新疆生产建设兵团第六师（以下简称兵团第六师）立足各自基层治理实际，深挖地域实践特色，在综治中心规范化建设中互鉴共进，以整体性治理理念为指引，整合多元解纷力量，实现部门、机制、数据的“化学融合”，推动从机构、人员的简单“物理叠加”向机制、数据、业务的深度“化学融合”质变，最终实现习近平总书记提出的“让老百姓遇到问题能有地方‘找个说法’”，“只进一扇门、最多跑一地”的治理目标。

一、明晰权责整合资源，优化协同联动机制。相较于过去基层矛盾纠纷化解中存在的法治资源分散、解纷力量单一、程序衔接不畅等突出问题，综治中心规范化建设通过将各类解纷资源聚合在一个公共空间中统筹调度，解决群众诉求、防控社会风险，实现矛盾纠纷就地解决，是坚持和发展新时代“枫桥经验”的生动实践。兵团第六师整合引导受理、多元化解与指挥调度功能，实行“一窗口受理、一揽子解决、一张网共治、一站式服务”运作模式；我市综治中心融合信访接待、公共法律服务、诉讼和检察服务、行政争议化解、妇女维权等平台，并且构建矛排化解机制、定期分析研判机制协同联动，推动规范化建设提质增效。为最大程度发挥综治中心效能，应优化工作流程，打破部门壁垒，使综治中心的运行机制更加高效。要以清单形式厘清综治中心与各部门职责边界，重点明确“程序性推进”与“实质性化解”的衔接节点、时限、移交标准及反馈格式，从工作作风、办理质效、群众认可度等方面进行全方位跟踪问效，形成可操作、可考核的规定。同时完善“常驻+轮驻+随驻”协同机制，探索赋予综治中心对派驻人员更大的日常管理权、工作调配权和绩效考核建议权，增强综治中心的实质统筹能力，破解部门协同堵点，杜绝“联而不动、调而不解”现象。

二、建强专业队伍体系，夯实纠纷化解硬核支撑。综治中心的规范化建设，离不开一支专业化、稳定性强的综治工作队伍。我市与兵团第六师应构建起以综治中心专职人员为核心、以相关领域专业人才为支撑、以广大社会力量为补充的多元化人才队伍矩阵，为两地矛盾纠纷化解提供坚实人才保障。一要整合基层“两委”成员、网格员、调解员、志愿者等力量，建立信息共享、任务协同、考评联动的“基层治理共同体”，推动基层治理力量形成工作合力。二要充分引导社会组织、律师、心理咨询师等社会力量参与矛盾纠纷化解等综治工作，规范“专业力量+社会力量”在矛盾纠纷化解过程中的程序流转，提升协同处置能力。三要加强专职调解员队伍建设，聚焦基层治理中多发、频发的矛盾纠纷，邀请法律专家、一线法官开展“案例式+实操性”教学，通过模拟执法、合规审查演练等方式，补齐基层调解员法律知识、调解技巧等专业素养短板，强化队伍程序意识与法治应用能力。

三、深化智慧治理应用，增强数据赋能实效。数字时代下，数字技术嵌入到社会治理中，能够有效促进资源精准配置、治理流程优化及决策智能化。因此，信息化建设、数据赋能是推进综治中心规范化建设的重中之重。一要夯实两地智慧治理基础，兵团第六师在综治中心规范化建设中，依托信息平台实现数据共享与动态管理。晋中市构建起“1+11+N”市、县、乡三级联动基层社会治理平台体系，用数字化手段实现基层治理的全面感知、动态监控和精细管理。二要制定统一的数据采集标准、接口协议，推动综治平台与信访、司法、人社、住建等系统数据的横向联通以及市、县、乡三级纵向贯通，实现信息一次录入、多方共享、流程可溯。三要深化平台智慧应用，完善综治信息平台纠纷预警、智能分案、风险研判等功能，加强对矛盾类型、区域、趋势的精准识别与动态分析，推动治理模式从“事后响应”向“前置服务”转变，提升基层治理的前瞻性和精准性。