

三朝首富

的治家理念和经营方略

兼析平遥达蒲村李氏家族家训家风

□赵永平

平遥达蒲村李氏家族是平遥四大财主之首、山西十大财东之一，是清代咸丰、同治、光绪年间平遥的“三朝首富”。李氏家族由官而农，由农而商，循序渐进，蹚出了一条实实在在的致富之路，究其原因，与其家族弘扬中华传统文化、传承了既切合家族实际又包含哲理的家规家训密不可分。

李氏原籍陕西汉中，明朝时，李氏先祖李实中举后，外放山西做官。李实目睹官场尔虞我诈、相互倾轧、沉浮无常、腐败日盛的状况，决意弃官为民。辞官后，他选择了靠近汾河的平遥达蒲村落了户，先置买了十几亩土地，坚持耕读传家的传统，过起了自由自在的田园生活，以农为业，衣食无忧，倒也安然悠闲，但总归家境不太富裕。直至进入清代，再无人人仕为官。

李实落户时独具慧眼。达蒲村一带的土地既肥沃，又有汾河水能够浇灌的便利条件，再者，李家大小坚持参加生产劳动，在干中学，学中干，对晋中汾河灌区一带农业技术的掌握渐渐到了娴熟的地步，加之吃苦耐劳，尤其舍得多施肥，李家的庄稼总是比别人家的长得茁壮，人见人爱，人见人夸。李家人是累在身上，喜在心头，一代代毫不松懈，辛勤劳作。粮食生产也是一代代连年获得丰收，除了生活开支，积蓄越来越多，于是继续增置土地和牲口。增置的田亩越来越多，雇工也就越来越多，经济收入自然越来越多，家业就像滚雪球一般越滚越大。数代之后，李家发展成了拥有土地数千亩、雇工百余人的“大地主”。

李家种田还有三个特点：一是全家人不分男女老少，除年老丧失劳动能力的、年幼没有劳动能力的、临时生病的、怀孕坐月子的、做饭的，其余人必须下地参加生产劳动，没有例外；二是自家的田亩一般不外租给他人吃租子，只会根据农事需要雇用长短工；三是对待长短雇工必须礼貌热情，按时给付工钱，与自家人吃一样的饭菜，不得歧视。所以，人们都愿意到李家打工，而做长工的更是尽心竭力，毫无二心，做李东家的活计就像给自家做一样认真细致。

每年夏收、秋收时节，李家的打场是最红火热闹的地方。特别是夏收时，因为雨季即将来临，真是一场“龙口夺食”的激烈战斗，有的天麻麻亮就去到麦田，一字排开，每人两垄，争先恐后，“唰唰”地低头前行，一鼓作气割到地头，再如此往回返，身后是一堆堆割倒待捆的麦子；有的赶着一辆辆精干的马车，满载着麦捆飞快地运到打场上，卸了再去拉，口里还断不了亮开嗓子吼几句秧歌；有的架起铡刀将麦捆一铡为二，麦根一头先堆放一旁，等闲下来再细细拣摘，麦穗一头当即摊到场上；有的拿起木杈适时翻晒，准备着用骡

马驾起碌碡转圈碾粒。临近黄昏时，有空的人员都会来参加起场，木刮、木锨、扫帚一起上，麦秸被挑在一旁，堆放有法，既稳当不倒伏，又排水不易沤。然后就是利用扇车去壳。只见打扇车的后生挥动双臂，把一架大扇车搅动得“隆隆”作响，似巨龙口一般不断喷出强风；扛簸箕的将一簸箕又一簸箕的麦粒送到扇车顶部平板处；溜簸箕的站在扇车顶将一簸箕又一簸箕的麦粒顺着扇车舌头均匀地溜了下去；扇车前需要一位有经验的把式进行打秸。如此这般，其他人员围绕着四个主要岗位人员的连续操作进行协助，一堆堆纯净的麦粒便出现在扇车前。麦粒堆积到足够大的时候，只要把扇车顺风向转个角度，便可继续。

李东家想得非常周到，爱护劳动者就像亲人一样，夏收、夏管、复播期间，会在前后半晌派人把绿豆汤送到劳动现场。活计紧张或是地段较远时，还会把饭菜送到地头或者打场上。早晚饭是南瓜绿豆米汤、油炒辣椒、茴香花卷或脂油烙饼；午饭是水煎猪肉刀削面或者刀拨面，一律管够“啜”。雇工们常说，伺候李东家，再累也痛快。

秋收时，李东家的节奏就没有夏收那样紧张了，时间也比较长一些。随着节令的催动，金黄的玉米、谷子、黄豆、糜子，火红的高粱，黑油油的黑豆，雪白的棉花等作物陆续成熟登场。最热闹的地方还是在打场，人们忙碌着掰玉米、切谷穗、摔高粱、碾糜子、打豆子等，最后都需要动用扇车，操作扇车与扇麦子一般无二，然后是翻晒干入库。

在平遥民间曾流传着一段达蒲李家打场的神奇故事。说李家曾娶到一位王爷的女儿为妻，但是，谁也没想到这位王爷的女儿是个“福婆婆”。王爷的女儿做新媳妇那年，从来没见过打场等劳动情景，某日突然来了兴致要到打场去看看稀奇。正好是打场上积起粮食堆准备开扇车的时候，王爷的女儿来到打场上，站在扇车旁边看大伙儿扇粮，大伙儿好不高兴。谁知王爷的女儿这一看不要紧，那天的粮食积堆却怎么也扇不完，只见一簸箕一簸箕地铲走、扛起，就是不见积堆减少。直到王爷的女儿站得时间长了，有些累了，和大伙儿打了个招呼就回去了，粮食积堆才扇完。大伙儿松了口气，都感到当天出现的情形实在奇怪，百思不得其解。为了再验证一下，第二天扇场时，人们再次请王爷的女儿坐在扇车旁，结果又是一个扇不完。从此，达蒲李家娶了一位“福婆婆”的神奇故事便传遍四乡。而且，每逢打场扇粮时，人们就会把这位“福婆婆”请来坐在扇车旁，什么时候累了不想再扇了，就请“福婆婆”回去。这个故事当然很离奇，却映衬出了李家田亩之广，收获粮食之多。

(下转第8版)