张 츪

2019年10月,《求是》杂 志发表习近平总书记重要文 章《推进党的建设新的伟大 工程要一以贯之》。他在文 中指出,不能搞做指示多、虚 心求教少的"钦差"式调研。

啥是"钦差"式调研? 古 代的钦差大臣口含天宪、手 握特权,到地方鸣锣开道、威 风八面。把"钦差"与调研联 系起来,指的就是端着官架 子、跟基层耍领导派头的调 研怪象。比如,有的领导干 部出去调研,把自己当"八府 巡按",去之前电话先行、要 求这要求那,到了后颐指气 使、吩咐这吩咐那,对该掌握 的情况只是囫囵吞枣。

这种自以为是、高高在 上的"钦差"式调研,说到底 是一种形式主义。

习近平曾一针见血地指 出:有的下基层调研走马观 花,下去就是为了出镜头、露 露脸,坐在车上转,隔着玻璃 看,只看"门面"和"窗口",不 看"后院"和"角落",群众说 是"调查研究隔层纸,政策执 行隔座山"。有的明知报上 来的是假情况、假数字、假典 型,也听之任之,甚至通过挖 空心思造假来粉饰太平。

除了"钦差"式调研,类 似的还有报喜不报忧的"盆 景式"调研,浅尝辄止的"蜻 蜓点水"式调研,调而不研、 回避落实的"脱节式"调研, 到工作成绩突出的地方调研 多、到情况复杂和矛盾突出 的地方调研少的"嫌贫爱富" 式调研等。这些华而不实的 调研方式,解决不了实际问 题,只会让基层干部群众疲 于应对,拉远干群关系。

习近平曾告诫,调查研 究千万不能搞形式主义。上 世纪90年代,他到福州任职 不久,就倡导推动"四个万 家":"进万家门,知万家情,解 万家忧,办万家事。"习近平还 提出4点具体要求,第一条就 是"要深入扎实,不搞形式主 义,要真心实意地深入群众,

与群众交朋友,而不是为下 基层而下基层"。

后来在浙江工作,习近平 经常带头到各地下访。他要 求下访工作要做到"件件有 回音、事事有结果":接访完 不是不了了之,而是都要给 群众一一回应,不搞形式主 义。习近平接访时,会当场 明确接手信访问题的责任单 位或部门,他从来不用"研究 研究""回头再看"等说辞敷 衍应付。

做好调研的基础是真 实。如果看到的全是精心准 备的"亮点"、认真包装的"景 点",听到的都是"标准答 案",调研就会走形变味、脱

怎么防止"被调研"? 习近平有自己的一套方 法。他说,调研中可以有 "规定路线",但还应有"自 选动作",看一些没有准备的 地方,搞一些不打招呼、不作 安排的随机性调研,力求准 确、全面、深透地了解情况, 避免出现"被调研"现象,防 止调查研究走过场。

在福建工作期间,习近平 有一次赴南平市光泽县调研, 他临时决定去紧靠江西的乡 镇看看,结果发现两省边界地 区不通电视电话。习近平立 即指示有关部门要尽快把有 线电视和长途电话覆盖到靠 近省边界的偏远地区。

还有一回,在福建省政 府食堂就餐时,一位副省长 半开玩笑地问:"这些肉有没 有瘦肉精啊?"这引起了时任 福建省委副书记、省长习近平 的注意,他说:"在我们的食堂 里,如果大家还担心吃到 吃的还真是不放心啊!"当天 中午,省政府食堂里就开起 了讨论治理瘦肉精的现场 会。之后,福建上下打了一 场治理瘦肉精的歼灭战。

调研不能"腿动心不 动","身"到更要"心"到。

上世纪80年代,在福建 宁德任地委书记时,习近平 去屏南调研。当地老百姓端 上一碗招待贵客的艾叶蛋给 他:艾草熬出的汤汁,冲进打 散的生鸡蛋里,再加些白糖 搅拌。工作人员担心他喝不 惯,连忙阻止。习近平摆摆 手说:"要是不喝,老百姓就 觉得你是官,你和老百姓就 有距离了。"

习近平曾说,到边远地 方去,同群众聚一聚,见见 面,聊聊天,有什么不好?有 些地方待上一天也可以,把 情况摸透了,心中更有数。 搞得深一些,比浮光掠影、走 马观花走好几个点效果要 好。关键是不要弄虚作假。 他说,"要拜人民为师、向人 民学习,放下架子、扑下身 子,接地气、通下情"。

跟 总书记学调 研③

调

研究千万不能搞

形

式主

¥

