



率直公正

祁奚

晋中日报
晚报版

08

人文读本

之

名人堂

2023.12.6
星期三

编辑 董文龙
张璐 校对 张婧

祁奚，本姓姬，字黄羊，春秋时期晋国人，其父高粱伯是晋献公的四世孙，因食邑于祁（今祁县），遂为祁姓。他是春秋时期晋国的名将贤臣，被孔夫子誉为“贤大夫”。

“外举不避仇，内举不避亲”，祁奚选贤任能的用人理论，不但被孔夫子赞不绝口，而且影响后世两千年之久。从东汉范滂效仿祁奚出狱不谢霍谡，到三国吕蒙荐举仇家蔡遗，再到唐代狄仁杰举荐其子狄光嗣任职等，效仿其的史实俯拾皆是、班班可考。他举贤荐贤的感人故事千古传颂，而他无偏无党的高尚官德更被世人颂扬。

祁奚，本姓姬，字黄羊，春秋时期晋国人，其父高粱伯是晋献公的四世孙，因食邑于祁（今祁县），遂为祁姓。他是春秋时期晋国的名将贤臣，被孔夫子誉为“贤大夫”。由于代远年湮，残存于史料中的祁奚事迹并不多见，但他率直、公正的形象却为后世为官从政树立了榜样。

晋悼公元年，祁奚担任了

中军尉，这是晋国军中最重要的官职之一。在任期内，祁奚坦坦荡荡、公正廉明，深受晋悼公的信赖和大家的敬重。到祁奚高龄年迈、力不从心之时，便向晋悼公提出辞职还乡。虽然晋悼公十分不舍，但无奈祁奚一再请辞，晋悼公便要求他举荐一位可以胜任的人接任中军尉。晋悼公问祁奚：“你走后，谁可以任中军尉？”祁奚答道：“解狐可以胜任。”解狐也是祁县人，与祁氏家族素有矛盾，甚至可以说世仇不浅，不仅祁县人都知道，晋悼公对此也有所耳闻，对祁奚这样的提议十分不解，问道：“解狐不是你家的仇人吗？你为什么还要举荐他呢？”祁奚坦然答道：“您是问我谁有能力担任中军尉，并不是问谁是我家的仇人呀！”晋悼公采纳了祁奚的意见，下令任命解狐担任中军尉，接替祁奚。谁知，这位解狐还未到职就暴病亡故了。

晋悼公又征询祁奚的意见，仍然请他推荐担任此职的合适人选，祁奚毫不犹豫地推举了自己的儿子：“祁午可堪任此职。”晋悼公万万没想到，祁奚会毫不避讳地推举自己的儿子，诧异道：“祁午？这是你的儿子呀！”祁奚依旧坦然地说道：“您只问谁有能力担任中军尉一职，并不是问谁是我的儿子呀！”于是，晋悼公再次采纳了祁奚的意见。事实证明，祁午没有辜负老父亲的厚望，也没有辜负晋悼公的信任，担任军中最高职务后，“其壮也，强志而用命，守业而不淫。其冠也，和安而好敬，柔惠小物而镇定大事，有直质而无流心……祁午为军尉，没平公，军无秕政。”《国语·晋语七》中这段文字，说明祁奚举荐其子做官于国于民都十分有利，祁午是胜任这个职务的好官。

祁奚在重要岗位人选的推荐

中，不计个人恩怨举贤任能，完全从为国担当的角度出发，做到了“至公”。与此同时，他知人善任、处事推公，对被推荐者的品行、能力了如指掌，这是出于公心、为国家选拔人才而考虑才可以做到的。

祁奚举贤事流传颇广，《吕氏春秋·去私》《新序·杂事》《韩非子·外储说左下》《韩诗外传》《说苑·至公》等史书都有记载，他“外举不避仇，内举不避亲”的公而忘私、光明磊落，为后人树立了识人用人的标杆。

晋平公即位后，重新起用祁奚为公族大夫。晋平公七年，晋国发生内乱。起因是晋国六卿之一的栾盈专权霸政，多数公卿对他恨之入骨。这一年，栾家内讧，公卿之一的范宣子借机唆使晋平公赶走栾盈，并斩杀了他的好友数人。其中有一位名叫羊舌虎的人，是贤臣叔向（名羊舌肸，字叔向，曾任晋国的中军尉副职）的弟弟。叔向为官公正廉明、刚直不阿，平日与栾家并无来往，只因胞弟羊舌虎被案牵连，便被权臣借机投入狱中，等待秋后问斩。

叔向含冤入狱后，有一位名叫乐王鲋的大夫前往探视，信誓旦旦地对他说：“我替你到国君面前求情，保管能救你出狱。”叔向竟然一言未发，未置可否。待此人走后，叔向才对旁人说道：“只有祁奚大夫那样正直的人才会救我。这个乐王鲋是个看眼色行事之人，他见了国君，还不知说些什么呢，而祁奚不是这样的人。”

果然不出叔向所料，那时已经辞官回乡的祁奚，听到叔向被捕的消息，立即星夜兼程赶赴晋都，拜见晋平公与范宣子。这位老先生引经据典、借古喻今，摆事实、讲道理：“从前鲧被处死，他的儿子禹却得到了重用；伊尹放逐太甲而后相之，太甲而无怨言；管叔、蔡叔被杀戮，他们的兄弟周公却能继续辅佐天子。叔向是晋国的栋梁，为国家建立过很多

功勋，怎么可以因他弟弟犯罪就无故连累他，而置国家社稷于不顾呢？”在祁奚的规劝下，晋平公释放了叔向，而那位曾经允诺要到晋平公面前为叔向说情的乐王鲋，在祁奚之前拜见过晋平公和范宣子，他的话居然颠倒黑白、落井下石：“叔向是羊舌虎的胞兄，羊舌虎参与了栾氏的阴谋，叔向肯定知道。”

叔向被赦免后，祁奚径直回家了，连个谢字也没有收纳。而叔向也只拜见了晋平公表示感谢，并没有去看望祁奚。有些惯用世俗观点分析事、看待的人对此很不理解，觉得这两位简直不可思议。其实，这两位贤人都有高尚的官德与人品，祁奚救叔向是秉公办事，为国为民；而叔向也知其是出于公心、不掺杂私念，可谓是“救人性命不居功，被救性命不言谢”，大仁大义着实让后人敬佩。

据《国语·晋语八》记载，范宣子与和邑大夫争夺田土疆域，闹得不可开交，范宣子请祁奚为自己说话。祁奚却说公族之人言行不恭，朝中出现邪僻之事是他的失职，不能以官员的身份处理私人的事。他拒绝了范宣子的请托，秉持他一贯国家利益至上的观点，充分彰显了家国天下第一的情怀。

左丘明在《左传》中，对祁奚的做法赞誉有加，他不仅记述了发生在祁奚身上的故事，而且用“无偏无党，王道荡荡”来高度赞扬祁奚的无私无畏、公正廉明。明万历壬子本《太原府志·祁奚传》记载祁奚“历事晋景、厉、悼、平四公”。也就是说，祁奚辅佐四位主公，参政约半个世纪，始终坚持国家利益至上，以其一身正气、坦荡无私、率直公正、奉公廉明的官德作风，为后世树立了榜样，成为中国历代官员学习的楷模。



祁奚大夫