

基层是贯彻落实党和国家决策部署的“最后一公里”，丈量着以民为本的“民意零距离”，也是服务人民群众的“一线堡垒”。

今年以来，寿阳县坚持壮马轻车并举、减负赋能同抓，努力解决权小责大、人少事多等突出问题，推动基层治理能力进一步提升。与此同时，寿阳县还在全省率先实施了党建领航“1881”工程，创新了具象化、立体化、精准化的考核模式，把宏观性的“软评价”转化为可操作的“硬指标”，优化执法改革，织密基层网格，破解基层治理“小马拉大车”问题，不断推进基层治理体系和治理能力现代化。

“车马协同” 基层减负“掷地有声”

解愁乡：

『四严四化』

解锁行政执法『新密钥』

“基层事务繁杂，推动工作总感觉力不从心。开展减负工作以来，我们制定了《解愁乡综合行政执法事项项目清单》，明确了权责范围，感觉心里更加有底了，干事更有劲了。”这是破解基层治理“小马拉大车”突出问题以来，解愁乡综合行政执法队员李言的切身体会。

李言所说的《解愁乡综合行政执法事项项目清单》公示在解愁乡综合行政执法队执法服务大厅的墙面上，详细明确了各项执法事项名称、依据，让执法更加标准化。李言表示：“今年，我们还动态调整取消执法事项 15 项，下放的执法事项由原来的 48 项减少到 33 项。”

严明执法流程、取消执法事项，是解愁乡破解基层治理“小马拉大车”突出问题的生动写照。

今年以来，解愁乡把综合行政执法改革作为提升基层治理能力的重要抓手，创新“四严四化”工作机制，有效破解了“小马拉大车”突出问题，打通了基层社会治理的“神经末梢”。

解愁乡优化力量配备，高标准打造了综合行政执法办公场所，设置了专门的行政执法指导室、综合行政执法案管中心和执法办案区，坚持处罚与教育相结合，有效实现行政管理目的，推动了队伍建设专业化。同时，该乡恪守为民初心，秉持“执法+服务”“引导+规范”的执法理念，通过“刚柔并济”的执法方式，让综合行政执法既有“力度”又有“温度”。

为进一步创新乡镇综合行政执法队机制，解愁乡探索构建“1+N”联动执法、“乡一村一网格”三级巡查、“人防+技防”执法网络三项机制，加强跨层级、跨部门、跨领域业务协同，推动执法事项规范化，全面提升了执法效率。

据了解，自解愁乡综合行政执法队成立以来，通过平台处置事件 743 件，开展各类执法检查 510 余次，发出各类执法文书 120 余份，办理案件 42 件，彻底铲除“小散乱污”顽瘴痼疾 37 处，私挖乱采违法行为得到了有效遏制，改革取得明显成效。

（记者 李娟）

朝阳镇：

多措并举 打造基层治理新格局

走进朝阳镇综合便民服务中心，整体布局宽敞明亮、整洁大气，入口处配备了政务服务便民自助终端，可自助办理各类业务，让群众享受 24 小时不打烊的全天候服务。服务大厅内，引导台、纠纷调解岗、行政复议联络岗、行政执法投诉点等功能区域一应俱全。

在硬件设施的基础上，朝阳镇坚持“赋能”“减负”“增效”统筹发力，打造党建引领、多方联动、科学高效的基层治理格局，进一步提升基层治理能力。其中，柔性执法成为朝阳镇基层治理的特色亮点。

日前，朝阳镇综合行政执法队在巡查中发现，中曲村 S216 省道边荒地堆放沙土，存在扬尘污染。执法人员联合村委会，对当事人身份及违法事实进行核实并现场普法。经过耐心劝导，当事人深刻认识到自己的错误行为，主动清理了

现场堆放的沙土。

“我们在工作中成功探索出‘执法+调解+服务’的执法新模式。运用‘家门口议事会’工作成果，将调解、执行与服务深度融合，助推社会治理提质增效。”朝阳镇党委书记李新文介绍，该镇在实践中创新打造“家门口议事会”，密织“镇一村一组一网”四级机构体系，组建“总队长一调解员一议事员一反馈员”四支队伍组织体系，充实“代表岗一法治岗一专家岗”三种岗位体系；实施“听”“析”“解”“帮”四步全过程调解法；把群众当老师，与群众交朋友，用“身边人”解“身边事”，基层治理有序有效。截至目前，该镇共受理办结 152 条执法线索，其中调解结案 113 件，办理各类民生实事 49 件，经回访调查，办结案件群众满意度达 98%，同步推进全镇信访总量下降 67.5%。

值得一提的是，朝阳镇规范“接诉即办”工作机制。该镇依托党建领航“1881”工程八种问题清单和网格触角向平台上报，整合调解人员、包村干部、属地干部、事项归口干部等多方力量，合力打造“4+2”专班。

今年以来，寿阳县委结合各乡镇和县直单位工作实际，探索建立了党建领航“1881”工程，既能动态展示 8 项重点任务的推进落实进程，实时反映 8 张问题清单的整改销号动态，又能让各单位、各部门对取得的工作成绩、存在的问题短板“一目了然”。李新文表示：“现在明显感觉‘包袱’轻了！不用天天报数据、报表，有更多的时间忙碌在乡村振兴一线，心里更踏实。同时，也进一步激发了各级党组织和广大党员干部想干事、敢干事、干成事的拼劲和干劲。”

（记者 李娟）

◀朝阳镇数字化综合调度指挥平台

记者 耿新洲 摄



解愁乡综合行政执法队综合研判

记者 耿新洲 摄