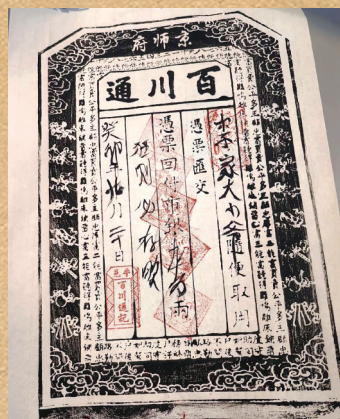




晋商的 信息传递



(上接第7版)

信件在总号与分号之间的信息沟通中扮演着重要角色。

其一,反映市场行情动态。清咸丰年间,山西襄汾县丁村丁氏商人从陕西商号寄给总号的信云:“敬启者,……泾地于初一日午后,凡下面之信俱报。前月初十打了一仗,杀土匪二千来人……信到囤户风息,这几天冬大布再无行情,各干布街上无货,零星之价照前。自初一日至此,泾兰帮就有人往东大路下去,俱带银不多,赶办贱货(便宜货)。”从山西襄汾县丁村丁氏发出的信则称:“又办油菜二百篓,价八百三十八,俱发下水。……耳闻曲沃一盘卖永顺止号,油菜三百篓,价五百五十,腊月交银。杜镇到油不多,零卖出价五百五十,就是绛州行情未打听着实。”1904年,李宏龄向总号写信报告北京市场行情时说:“总之,此时市面,与前十年情形已大不同,更无论数十年之前。从前安坐,高抬身价,自有人来仰攀。此时若不自为张罗,竟致无人过问。”1912年3月,蔚字号职员范青年向平遥总号写信说:“抵汉以来,弟等悉住租界内,西望华界,玉石俱焚,无论汇款、存款、放款,大宗生意皆被银行所做。”

其二,传递业务信息。清道光二十四年(1844年),蔚泰厚苏州分号寄北京分字第88次信称:“今收会去王兰史老爷京平足纹银三千两,立去会票一张,注定在京见票无利收付。”票号一般不进行个人信贷业务,但在一些官员走马上任时,若沿途缺少盘缠,往往可向票号支银。如放川

北道张麟阁道员授缺出京,曾向“我号(蔚丰厚)挪借京平足纹银二千两”。尽管他“现在所授之缺纵不见好”,但考虑到品行素佳、发展前景尚好,分号决定向其提供贷款,随后就利用信函告知总号。

其三,披露商号成员的有关信息,以便总号的人事决策。李宏龄曾多次向总号提供关于号中职员的能力评价、人事决策建议的信息以供参考。“惟近来京号情形,大非昔日可比,各码头往来信息将有二十处,一切闲杂事件头绪纷繁,非得一二人能事之人……现在李子充经理信稿,转瞬已届班期,刘承基正可接手京号,别位多不善于书写,此情久在洞鉴。惟晚到京一年有余,各伙友相助为理,均称得力,如星躔见、呼世静、刘国瑶、石声骏经理各件,尤极妥实。……现来之张秉权,其人亦极能办事,将来可以得力。其余年轻人,均守规矩。”

信件作为晋商各商号远距离交流信息的载体,在以船、马为主要交通工具的原始状况下,船、马一直占据主导地位。在电子通信技术产生之前,各商号间传递紧急情报,唯一能够采取的方式是披星戴月、快马加鞭。电报技术的产生对传统的信息传递,尤其是山西票商的业务经营模式形成了强有力的冲击。面对这种冲击,晋商根据市场行情以及在这种行情下信息传递速度对商号盈利水平的影响,理性选择信息传递载体和交易模式。此时,电报成为晋商信息传递的首选方式。如穆将军在争

取福建省一将军缺时,缺少六万两白银作为活动经费,便向协同庆票号北京分号支银。张治达(协同庆北京分号经理)了解这一情况后,立即向平遥总号发电报请示,总号复电是“照办”。甲午中日战争爆发时,蔚丰厚总号担心扬州分号经营失策,致电扬州分号,令其将全部存款归还存户,并不准再接收上海分号的汇款,收缩业务,静观时局演变。

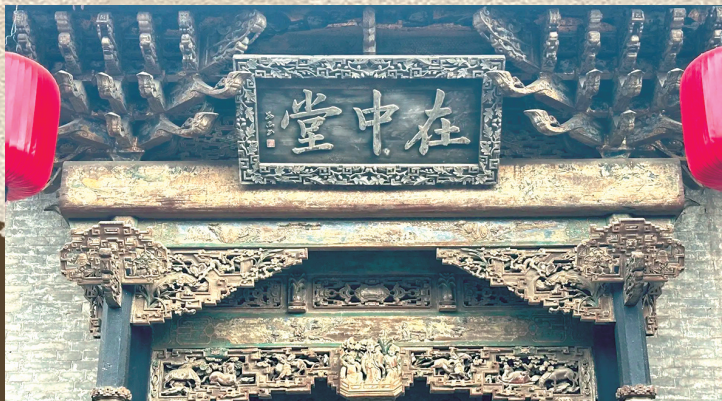
1908年,广西银行梧州分行获悉,广西银行在桂林分号以六元五角买进现毫八万,在当时的行市下有利可图,赶紧致电桂行再买20万。同年,广西银行协理范椿年“闻中款阴历九月尚可可得三十万”,考虑到“若能在沪交(将来由沪兑港,我行自行办理)似此行中年内即可少贴汇费也”,于是就安排“一毫要先与苏督去电”,因为“由苏出口更为简便”,“否则由省长出名,电请财部发给护照,彼时小高或可借差北旋”。

如果晋商票号在汇兑中能够采用电报传递业务信息,并且大规模使用电汇交易模式,其结果应该是加快交易速度,提高交易频率和次数,从而提高盈利水平。可是清末著名票号经理李宏龄的分析却有不同。他认为:“(信)汇水每千已收三十两,交银总在四五个月以后,此四五月中又可获利数十金,计每千汇水已在百金之谱。即使电水增加,亦断不能过此数,且交银太速,反少得四五个月利息,甚不上算。由此可知,电汇在提高交易频率和交易次数的同时,大大缩短了交割日期,而利息收入的下降幅度大于汇水的增加幅度,必然导致盈利水平下降。尽管电汇的经营利润少于传统的信汇利润,但考虑到‘刻下各省电会银两已属通行,势不能不随众办理,以广招徕……各码头字号太多,各家皆电会,独咱号(蔚丰厚)不用电会,势必耽搁买卖’,而在新疆省城‘只有咱号(蔚丰厚)一家,不怕他人争做,且路途太远,万一有误,岂不后悔。晚以为独高一处,以后可以禁止电

会,似较妥实’。”

可以说,电报的产生增强了晋商传递紧急情报的能力。但是,信件和电报传递信息在速度上表现出来的显著差异,并不能掩盖二者作为信息传递载体时所表现出的本质雷同——文字表意。文字表意可以跨越无数方言的限制,用于广阔的不同地区间的交流。但是远距离、长时间传递书面信息,丢失的概率较高。如何防止信息在传递过程中意外损失?解决方法之一就是信息用代码改编。山西票号利用这一原理创造了一套用汉字作代码的保密方法,用作汇票签发时间、银两数额等机密信息的暗号。例如“谨防假票冒取,勿忘细视书章”12个字代表1至12月;“堪笑世情薄,天道最公平,昧必图自利,阴谋害他人,善恶终有报,到头必分明”30个字为1至30日代号;“生客多察看,斟酌而后行”或“赵氏连城璧,由来天下传”分别代表壹贰叁肆伍陆柒捌玖拾,“国宝流通”为万千百两。再如“日昇昌”太原分号五月十八日给清徐分号汇银5000两,其暗号代码为“冒害看宝通”。

(下转第9版)



晋中日报
晚刊版

08

人文读本

之

晋商行

2025.1.8
星期三

编辑

董文龙

张璐

校对

张婧