

灵石商帮 晋商翘楚

(上接第9版)此外,灵石县静升王氏二十三世族人王文元12岁即赴天津“德哈当”当学徒,12年后,王文元独资开办了一个小型钱庄,经营十分出色,赢利颇丰。1926年王文元出任上海银行天津北马路办事处主任。

除了银号,灵石人在天津经营着8家当铺。松茂当,1917年公裕当由张勋(北洋军阀)出资接办,改名松茂当,由王道福任经理。元亨当,1926年王道福担任经理。公懋当,由曹锟(直系军阀首领)出资开设,王道福担任经理。德华当,由陈光运出资开设,王道福兼任经理。永聚当,由曹锟女儿出资开办,王道福担任总经理。还有两家灵石县人经营的当铺,分别是“利和当”和“同利当”。王道福因在天津典当界的威望,后来被推选为天津质业公司理事长,天津当业协会会长。

灵石人还在天津开设货栈数

家,其中以隆茂洋行最为出名。隆茂洋行由灵石县静升村人杨少全投资80万两白银开设,杨少全本人亲任经理。当时,灵石商界由天津出口的皮草、棉花、中药材等货物,灵石及山西所需洋货,均由隆茂洋行经营。隆茂洋行在天津商界具有举足轻重的地位。

在天津,灵石人在银号、当铺、货栈从业的人员超过了700人。不少灵石人经营的银号在北京设立分号,因此,随往北京从业者亦不在少数。如郭明轩,一出马就在京供职,后任益泰银号北京分号副经理,益恒昌银号北京分号副经理、经理。1948年,他人股参与北平市服装估衣业的经营。北平和平解放后,郭明轩被推选为北京市服装、估衣、戏具行业公会主任,后任北京市工商联会秘书。师乃轩,由保定裕源祥银号调任北京益恒昌银号,此人善于交际,业务能力很强。刘朝轩,由保定裕丰银号副经理调任该银号北平分号副经理。还有灵石县静升王氏二十世族人王廷仪,于清光绪二十四年(1898年)经人介绍,只身赴京学徒,在恒昌当供职。由于恪守铺规,精于经营,不久就被提拔为二掌柜。民国初年,经恒源当掌柜举荐,王廷仪当上了齐鲁大财东卞氏设在天津租界地的松茂当、德昌当、裕生当等5家当铺的大掌柜。一年后,卞氏的5家当铺,在王廷仪的精心经营下,全部大赢利,并在保定、北京等地设立多处分号。从此,王廷仪的经营才能名扬京、津、冀。灵石县张家庄村人杨溪,被聘为北京百家当行的总经理,人称“杨百当”,并领授清廷官衔。由于他运筹有方,经营有道,内通宫廷,外联洋行,成为清末民初灵石巨商。

在石家庄(当时称石门),有永增裕银号,东家为河北省正定永裕魁花店老板,经理由灵石县荡荡岭村人杨子春担任。所有从业人员均由经理选用,因此职员大部分为灵石籍人。副经理由灵石县王家沟底村人张恩浦担任,专管坐柜、内部事务。对外业务由灵石县西许村人靳尚勤负责。灵石县城人张永吉先后任日用账记账、银柜助管、银柜管理、帮账、正账管理、跑街等职。1939年,张永吉二次赴石家庄任职益恒昌银号。益恒昌银号经理由张恩浦担任,北京分号经理由灵石县延安村人段树藩担任,正定分号经理由灵石县北庄村人杨锡之担任;石家庄分号经理由灵石县核桃洼人李诚之担任,副经理由灵石县荡荡岭村人杨彬如担任。在河北省涿县、高阳、无极、杨柳青等10多个县均

有灵石人经营的银号、当铺。

南路商帮主 营放账铺、印子铺

灵石县南路商帮主要是在豫、鲁、皖、苏、浙等省经营放账铺、印子房。放账铺、印子铺经营的是高利贷,放债人以高利息放贷,限供债人分期偿还,每次还款都在预定的折子上加盖一印,故名“印子钱”。

灵石人经营的放账铺户多面广,在豫东一带几乎各县都有,大都开设在县城和集镇。为了互相照应,以防人欺,各县和集镇开设的放账铺均在4户左右。截至1933年,灵石商人在上述各省共开设放账铺200多户,经营规模每户资本均在4000元以上,最高达万元。如王禹村人牛廷禧在安徽亳县开设的谦生泰资本就达1万元银元。各商号的从业人员一般为5人至10人不等,全是灵石东家,其中枣岭村胡氏、董家岭村赵氏、王禹村牛氏三大户的字号占到近1/3,从业人员清一色为灵石人。

灵石人经营的印子铺北起徐州,向南延伸至蚌埠、芜湖、南京、无锡等较大城市,共有40余户,从业人员达200余人。印子铺的东家和伙计均为灵石人。

灵石商人的 经营之道

灵石商人外出经营之所以能够站稳脚跟、长盛不衰,其原因主要有四:一是经营唯精。灵石人经商善管理。二是用人唯才。录用人员,从学徒工开始,就进行培养,然后选贤任能;学徒工三年内主要学写字、珠算、接待;学徒期满,当二年厨师;然后再学跑外、收账、管账等;学成行手后,方可量才提拔使用。三是立规唯严。商号对学徒工、职员都制定了铺(号)规,主要内容有:手口要稳,不乱说、乱拿、乱开支;行为要正,不吵闹、赌博、嫖娼妓;岗位要守,学徒工五年,职员二年半方可探家一次,探家期为10个月,不得超期,否则视为自动辞职。四是待客唯和。和气生财是商人的信条,提倡“生意不成仁义在”,不伤和气,维护关系。各字号对往来客户,均殷勤接待,笑脸迎送,从而赢得了很多“回头客”。

本期《人文读本》参考晋中市史志办资料及《晋商史料全览》一书,文章内容有增减,文字由本报记者张颖整理,图片由记者杨洋提供。