

树立和践行正确政绩观

# “三拍”本质上是政绩观错位

□侯金亮

决策是施政之始、成事之基。习近平总书记深刻指出：“衡量决策是不是科学，根本看是不是得到人民群众赞成和支持，是不是经得起实践和历史检验。那种拍脑袋决策、拍胸脯表态、拍屁股走人的‘三拍’现象，要坚决防止和纠正。”当前，树立和践行正确政绩观学习教育正在全党扎实开展。我们必须深入学习贯彻习近平总书记关于树立和践行正确政绩观的重要论述，坚决防止和纠正“三拍”歪风，以科学决策、民主决策、依法决策筑牢干事创业的根基，努力为人民出政绩、以实干出政绩。

“三拍”现象，本质上是政绩观错位的具象化表现。拍脑袋决策，是将主观意志凌驾于客观实际之上，以经验主义代替调研论证；拍胸脯表态，是用空洞承诺掩盖能力不足的短板，是好大喜功、急功近利的外在表现；拍屁股走人，是将烂尾项目、财政包袱与民生难题等

留给继任者，问题的关键是缺乏担当。“三拍”往往前后相继，形成“决策随意—执行盲动—问责空转”的恶性循环，既浪费公共资源，又耽误事业发展，必须时刻警惕、坚决破除。

政之所兴在顺民心，政之所废在逆民心。谨防“三拍”现象，首在坚持人民至上。决策的方向盘，只有对准“民心”的坐标，才能驶向政通人和的大道，而决策一旦偏离民心，注定会劳民伤财。中国共产党百余年的历史生动说明，坚持人民至上，从来不是一句空喊的口号，而是贯穿决策全过程的具体行动。要问需于民，把“群众呼声”作为第一信号；惠民于实，把“群众受益”作为根本目的；交由民评，把“群众满意”作为最高标准，让权力在阳光下运行，真正实现决策为民的初心。

治国常有，而利民为本；政教有经，而令行为上。谨防“三拍”现象，贵在遵循客观规律。规律是事物发展的内在

逻辑，施政决策只有契合规律，才能行稳致远。遵循客观规律，关键在于深入调研、科学决策。必须坚持调研先行，摸清“底子”，防止“拍胸脯表态”；坚持专业支撑，找准“路子”，确保决策符合经济社会发展规律和自然规律；坚持动态纠偏，对不适应发展的决策及时调整，防止“一错到底”。这样，才能让决策行得通、落得实、见长效。

法者，治之端也。谨防“三拍”现象，要在强化制度约束。2019年9月开始施行的《重大行政决策程序暂行条例》，将公众参与、专家论证、风险评估、合法性审查和集体讨论决定设定为刚性门槛，并建立健全重大决策终身责任追究制度，让权力运行有约束、决策失误有代价。从河北省廊坊市三河市在城市管理中盲目决策、机械执行，到广西桂林市恭城瑶族自治县不顾当地实际条件强行推动建设瑶汉养寿城文旅项目，教训深刻警示：决策不

能依个人好恶“拍板”，必须靠制度笼子管权。健全制度约束，核心在于筑牢防线。必须完善合法性审查与风险评估程序，积极发挥法律顾问、智库专家的把关作用，并严格落实终身责任追究制度，完善决策档案留痕与倒查机制，对盲目“拍板”造成重大损失者严肃追责。只有把制度贯穿决策全过程，才能从源头上铲除“三拍”现象滋生的现实土壤。

锐始者必图其终，成功者先计于始。决策关乎民生福祉、连着党心民心、系着发展全局。树立和践行正确政绩观，需要每一名党员干部都牢记决策为民的初心，坚决反对“三拍”现象。唯有如此，才能让每一项决策都得到群众拥护、经得起实践检验、不负历史重托，以科学务实的施政，推动党和国家事业行稳致远。

来源：《人民日报》（2026年03月25日 第09版）

## 既要做显功，也要做潜功

树立和践行正确政绩观，要有效防范和纠正政绩观偏差，其中一个关键，就是在干事创业过程中正确把握显功与潜功的辩证统一。

“既要做让老百姓看得见、摸得着、得实惠的实事，也要做为后人作铺垫、打基础、利长远的好事，既要做显功，也要做潜功”。习近平总书记的重要论述，深刻把握显功与潜功的辩证关系，既饱含马克思主义实践观的哲学思考，又浸润中华优秀传统文化中“前人栽树、后人乘凉”的智慧，彰显共产党人“我将无我、不负人民”的精神境界。

在地方工作期间，习近平同志就对显功与潜功的关系有着深刻的思考。《之江新语》中写道：“功成不必在我”，要甘于做铺垫性的工作，甘于抓未成之

事”“多做埋头苦干的实事，不求急功近利的‘显绩’，创造泽被后人的‘潜绩’”。

“为民造福是最大政绩。”显功的“显”，在于直面问题、真抓实干、务求实效，是即期见效、易于衡量的实绩。做显功，就是要聚焦群众急难愁盼，从就业、教育、医疗、养老等民生实事抓起，就发展中的堵点、卡点、难点问题破局，直面矛盾、敢于斗争，把发展成果转化为群众可感可知的获得感幸福感安全感。一项项看得见、摸得着的显功，彰显着实干担当，是对以人民为中心发展思想的生动诠释。

显功，绝不等于华而不实的“表面文章”、故作噱头的“政绩工程”。现实中，一些地方热衷于造亮点、堆盆景，忽视基层治理、产业培育、生态保护、人才培养等基础性工作，看似有声有色，实

则根基不牢、难以持续。

习近平总书记强调，“多做打基础、利长远的事情”“不计较个人功名，追求人民群众的好口碑、历史沉淀之后真正的评价”……这些重要论述，深刻揭示了潜功的核心要义。

潜功，是根基所在、长远所系，关乎“长久兴”的根本问题。

新时代以来，从长江大保护共促一江碧水东流，到北斗组网、嫦娥探月等重大科技成果持续攻坚的突破，再到文化传承等基础性工作的持续推进，一项项长远发展的成就，都是潜功的生动体现。

回顾习近平同志地方从政实践，对潜功的重视一以贯之。在宁德，提出“弱鸟先飞”理念，倡导“滴水穿石”精神，下决心带领闽东百姓摆脱贫困；在

福州，保护三坊七巷，避免大拆大建，为城市留住文化根脉；在浙江，启动“千万工程”，以久久为功精神改善农村人居环境……

“对当务之急，要立说立行、紧抓快办，不能慢慢吞吞、拖拖拉拉。对长期任务，要保持战略定力和耐心，坚持一张蓝图绘到底，滴水穿石，久久为功。”

显功，重在破解难题；潜功，贵在筑牢根基。奋进“十五五”新征程，显功与潜功的辩证统一，是推动事业行稳致远的必然要求。唯有涵养“功成不必在我”的境界和“功成必定有我”的担当，脚踏实地、接续奋斗，才能在二者的有机融合中，推动党和国家事业不断取得新突破。

主笔：熊丰  
来源：新华社

