

国产存储“双雄”冲刺IPO,为啥花落武汉合肥

近期,随着人工智能带火存储芯片赛道,武汉与合肥两座中部城市陆续“出圈”,引发广泛关注。

长江存储正式启动上市辅导,武汉有望迎来首家万亿市值上市公司;长鑫科技更新招股说明书,净利润同比增长超12倍,如果上市成功,合肥国资的收益相当于“赚了一个合肥”。

一个深耕光电子领域锻造中国光谷,一个以十年陪跑培育耐心资本,为什么武汉与合肥两座中部城市在这一轮AI浪潮中异军突起?深入分析两个地方的成功密码,可以窥见中国的发展之道。

擦亮战略眼光,从国家所需和地方所能的结合点中找准产业赛道。

存储芯片曾被国际三巨头垄断,技术壁垒高、投入风险大、回报

周期长。为填补空白,早在2015年,发展存储器芯片就被确定为国家战略。武汉与合肥两座中部内陆城市,以创造力赋能执行力,结合国家战略和地方比较优势,不追短期热点,选定存储芯片赛道,把冷板凳坐热,把硬科技做实,致力于掰开“卡脖子”的手,终于在AI算力浪潮中站上风口。

实践证明,只盯着当下的利润报表、追逐眼前的热门赛道,就只能跟着别人后面亦步亦趋。跳出短期利益的桎梏,从国家战略需求和产业长远趋势出发,才能在技术变革浪潮中将自己推向潮头。

保持战略定力,以长期主义穿越周期、孵化产业。

前几年,长鑫科技一度深陷亏损泥潭。即便如此,合肥依然保持战略

定力,坚定发展方向,围绕长鑫科技集聚超400家集成电路企业,形成“全链条布局”。武汉光谷汇聚1.6万家光电子信息企业,奋力打造“光谷七星”,形成光电子信息产业的生态体系。这些都不是搞急功近利、做一锤子买卖,而是用长期主义筑巢引凤,让好种子长成参天大树,形成一片产业森林。

产业赛道有周期、有风险,一座城市在选择产业赛道时,既要看到前沿产业带来的发展红利,也要清醒认识到不确定、难预料的波动风险。遵循产业规律稳扎稳打,选定了就长期坚守、构筑生态,才能开好顺风船、走好上坡路。

打开战略格局,着眼全国统一大市场错位发展、联动发展。

城市发展与产业竞争,不应陷

入“内卷式”竞争,而应服务于全国统一大市场建设,找到适合自身比较优势的差异化道路,实现各美其美、美美与共。放眼中国大地,各地都有自身特色,上海注重培育新兴产业和未来产业,深圳有机器人产业和新能源汽车,重庆有摩托车产业体系,武汉与合肥培育存储芯片新增长点……每座城市尽展所长、彼此补充,这既是区域发展的大智慧,也是中国经济韧性强、潜力大的关键所在。

战略眼光决定能否选对种子,战略定力决定能否守到开花结果,战略格局决定可能性边界。收获果实的喜悦,从来都属于那些默默播种、耐心浇灌的人。

(执笔:周磊)

来源:人民网

不服输的劲儿最可贵

□观源

张雪机车又夺冠了,五星红旗再次在被欧美日品牌垄断了几十年的顶级赛场上飘扬。此前,浙江省创业投资集团(以下简称“浙创投”)在企业最困难时豪掷9000万元的投资故事也被“挖”了出来。有人说浙创投“运气好”,但读懂了张雪的创业路就会明白,这场投资,正是看中了张雪骨子里敢丢脸、不服输、肯拼搏的劲头。

当年的张雪机车,在投资圈几乎无人看好。成立一年多,账面亏损2000多万元。曾经,张雪四处筹措资金,甚至一度自己垫付700万元给员工发工资。多数投资人看到的是冰冷的财务报表和难以预测的风险,浙创投看到的却是那个冒雨追车的背影,是那个发誓“要让中国摩托跑赢世界”的眼神。正是这股撞了南墙也不回头、输了全部也敢重来的劲头,让浙创投下定决心,在最寒冷的冬天拉他一把。

这股子劲儿,不只属于赛道上风驰电掣的张雪机车,也属于每一个在各自领域努力奔跑中国青年。32岁的苏炳添,在被认为“早已过了短跑黄金年龄”的时候,用科学训练打破了“黄种人跑不进9秒90”的偏见,在东京奥运会上跑出9秒83的亚洲纪录,成为首位站上奥运会男子百米决赛跑道的中国选手。90后女孩江梦南,半岁时因药物导致双耳失聪,却靠着“一个字要练上万遍”读唇语的毅力学会了说话和听课,一路从大山深处走到清华大学生命科学学院的博士课堂。嫦娥六号科研团队,平均年龄30多岁,他们经历了许多次试验失败,攻克了月球逆行轨道设计、月背智能采样等多项世界级难题,最终实现了人类首次月球背面采样返回。这些中国青年身处不同的赛道,却有着同样的精神底色:用奋斗改写命运,用拼搏创造奇迹。

这股子劲儿,刻着新时代的鲜

明烙印。今天的青年没有经历过物质匮乏的艰难岁月,却在国家日新月异的发展浪潮中,从骨子里继承了先辈们艰苦奋斗、自强不息的精神基因。他们站在全球化的舞台中央,不再满足于跟在别人身后亦步亦趋,而是敢于和世界顶尖水平同台竞技、正面掰手腕,他们的目标早已从“跟跑并跑”转向了“领跑争先”。更难能可贵的是,他们主动将个人的人生追求与国家的前途命运紧紧相连,把青春的奋斗融入民族复兴的时代洪流。

浙创投的成功,不仅是商业上的成功,也是读懂青年精神、托举青年梦想的成功。今日中国,最不缺的就是敢闯敢拼的青年。培育青年成长,并不是给他们规划好人生的每一步,而是给他们试错的空间和成长的土壤。我们不能用“赚快钱”的短视逻辑去衡量青年的价值,不能要求他们一开始就交出完美的答

卷。我们应该多一些长期主义的耐心,少一些急功近利的浮躁;多一些在困难时的雪中送炭,少一些在成功后的扎堆跟风。不妨像浙创投那样,多为青年的梦想投资,为青年的创新松绑,用充分的信任让青年放开手脚去闯。只有这样,才能让更多青年的才华得以施展,让更多青春的力量转化为推动国家发展的强大动力。

青春的底色永远是奋斗,这股敢闯敢拼的劲儿是中国青年最宝贵的财富。今天的中国,正处于实现中华民族伟大复兴的关键时期,还有许多的“卡脖子”技术等待突破,还有无数的“无人区”等待探索。当更多像张雪这样的青年身体力行,当更多有担当、有远见的力量为青年撑腰,我们必将在新征程上书写出更多属于中国的传奇。

来源:《人民日报》(2026年05月24日 05版)

