

解开“政绩焦虑”，干出为民实绩

□ 李斌

政绩观问题是一个根本性问题。习近平总书记强调：“正确政绩观要求我们坚持从实际出发、按规律办事，通过科学决策和实干苦干，创造经得起实践和历史检验、真正造福人民、得到群众公认的业绩。”这一重要要求，为领导干部创造出经得起检验的实绩提供了重要遵循。领导干部既不能为官不为、为官乱为，又要多出政绩、获得群众认可，难免有时产生焦虑情绪。比如，有的存在“急迫型焦虑”，急于证明个人能力，想快速拿出看得见的成果获得组织关注；有的存在“担心型焦虑”，担心考核排名靠后被约谈问责，担心污染治理、风险防控、历史遗留问题化解等长线任务短期难见效，担心在产业、项目、人才竞争中落下风；等等。树立和践行正确政绩观，是解开“政绩焦虑”，纠正浮躁短视、功利狭隘心态的重要突破口。

干事创业的准星是人民群众的利益和需要，而不是个人的荣誉和成

果。领导干部有施展才华抱负的强烈意愿无可厚非，关键要将自身能力与干事热情精准用在正确事情上，落脚到增进人民福祉上。多算一算为民造福的政治账，少打个人升迁的小算盘。从近年实践看，围绕教育助学、医疗卫生、养老育幼等设立并兑现年度清单，已经成为许多地方顺民意、惠民生、暖民心的重要内容。不是所有的政绩都要惊天动地，把事实办实、把好事办好，让群众的获得感、幸福感、安全感更加充实、更有保障、更可持续，只要最终落到为民造福上，都是在树立和践行正确政绩观。

政绩的取得，自有其客观规律，既需要发挥人的主观能动作用，也需要符合实际情况、契合发展需要。把情况摸清、把问题找准、把对策提实，不仅能创造实实在在的政绩，还可以从源头上防范心浮气躁、急功近利。为求快速“降碳”，对“三高”行业一关了之，结果合规企业受牵连、群众就业受

影响；为跟风热门产业，盲目以税收优惠吸引企业投资，结果产能无法有效利用……这些问题的根子，就在于没有科学决策、尊重规律。只有让改革思路、发展规划、治理方案符合发展规律和科学要求，才能在真抓实干中夯实高质量发展的根基。

更深一层看，政绩观的背后是权力观、价值观。习近平总书记指出：“错误政绩观则是从个人或小团体利益出发，心浮气躁、急功近利、弄虚作假、盲目蛮干”。为政者心底无私、公私分明，事业发展自然天地宽广。如果把政绩当成“个人秀”，贪图“拿名次”，寅吃卯粮、劳民伤财，弄虚作假、欺上瞒下，最后留下的一定是烂摊子。厘清公与私，干出的才会是经得起时间检验的政绩。

树立和践行正确政绩观，为的就是校准价值坐标、匡正干事导向，从小我与大我、私利与公益、虚浮与务实、当前与长远之间找准方位、找清利害、找到

目标。有限生命与无限事业，本就是一对矛盾统一体。认识到时间有限，自当增强本领、提高效率，抢抓机遇、多干实事；认识到事业无涯，更需要脚踏实地、久久为功，接好每一棒、走好每一步。

“政绩焦虑”不只受内因影响，外因也不可忽视。比如，考核评价过于看重经济增速、招商引资规模、固定资产投资等硬性指标，干部选拔任用存在“唯数字论”“唯项目论”，等等，都可能诱发“政绩焦虑”。因此，正确政绩观离不开务实管用制度的护航托举。一方面，完善考核评价体系，加大民生改善、生态效益等潜绩指标的权重，发挥好考核“指挥棒”作用；另一方面，优化选人用人导向，为敢啃硬骨头的干部撑腰鼓劲，为埋头苦干的干部受重用。同时，有必要结合改革发展需要健全容错纠错机制，进一步扭转“多做多错、少做少错、不做不错”的思维定式。

来源：《人民日报》（2026年07月14日 第09版）

让老建筑“活”在当下

□ 史哲

许多人都有这样的体验：老家的房子，如果长期没人住，再次推开门的瞬间，会觉得它“老了”许多，而常年有人居住的老房子，即便充满岁月的痕迹，也带着几分生气。

房子需要人养，有人气，家才热闹，房子才会有生命。相比于岁月流转、风雨侵蚀，历史建筑 and 传统民居更怕的是人去楼空后的无人养护。某种意义上，一栋老建筑想要保持生命力，就得“被需要”。

一条街、一座城，又何尝不是如此？岁月不居，文脉悠悠。对待老宅子、老街区、老城区，我们要有珍爱之心、尊崇之心。但珍爱、尊崇并不意味着要将其“供起来”，而应让更多人了解它们、亲近它们，让它们“活”在当下。前段时间印发的《城市更新“十五五”规划》提出，“坚持保护第一、应保尽保、以用促保”“活化利用不可移动文物、历史建筑、工业遗产、历史文化街区、历史地段等”。

让老建筑“活”在当下，需跳出“重保护轻利用”的窠臼，让它们融入日常生活、成为日常所需。

以上海静安区蝴蝶湾为例。3栋老建筑如振翅的蝴蝶排列，矗立在苏州河畔。如今，这里成了社区党群服务阵地。“蝴蝶食坊”社区食堂供应实惠的饭菜，“小哥加油站”让快递员、外卖员有了歇脚处，“玫瑰益站”为女骑手提供卫生用品……改造后的红砖老洋房，不仅保留了历史风貌，还增加了全龄友好功能，成为年轻人的热门“打卡点”。这正说明，在做好保护的前提下，合理活化利用，既能保留城市记忆，也能为老建筑注入生机。

历史文化是城市的灵魂，也是城市的魅力所在。对饱含历史文化记忆的建筑、街区而言，最好的保护，就是让它们活在人们的日子。

让老建筑“活”在当下，也要在人文与经济之间找到结合点。

改造后的陕西榆林梅花楼片区，融合非遗展示、冰雪运动等业态，举办多种主题活动，既带动片区消费升级，也展现古城文化魅力；吉林省音乐厅经过保护性修缮后，在室外中庭广场举办音乐市集，让市民在感受百年历史建筑魅力的同时，享受高品质的公共文化服务。

这些探索启示我们，合理引入新业态新功能，以文化赋能经济、以经济活化文化，才能让文化价值在活化利用中彰显，让经济价值在传承文脉中增值。

让老建筑“活”在当下，还需避免“千街一面、千楼一貌”。历史建筑、文化街区是城市的鲜明标识，活化利用必须立足特色、因地制宜。“千街一面、千楼一貌”难有辨识度和竞争力，更不可能让老建筑的魅力充分释放出来。

如何避免？关键是要挖掘建筑本身的历史底蕴，并将建筑风格、历史风貌等与现代生活有机融合，打造“记忆点”。北京东城区南锣鼓巷，平房屋顶的露台持续上新新业态，成为文化会客厅；四川成都太古里，古代佛寺遗址、川西民居与现代业态相交融，古朴与时尚相互辉映。深挖建筑特色，让新与旧相辅相成，老建筑才能更好“活”在当下。

老建筑的活化利用，是一道关于平衡的命题，需要我们在保护与利用之间找平衡，在商业逻辑与文化价值之间找平衡，在文化传承与功能更新之间找平衡。答好这道命题，并不容易。但我们相信，随着不断解题，老建筑会拥有旺盛的人气、紧跟时代的新业态，成为富有生命力的财富。

来源：《人民日报》（2026年07月14日 第05版）